



UNIVERSIDAD MAYOR DE SAN SIMÓN
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS



PROGRAMA ANALÍTICO

CARRERA: INGENIERIA FINANCIERA

PROGRAMA DE: PRESUPUESTOS	CÓDIGO SIS: 1302185
	SIGLA:
	NIVEL: SEXTO

N° Hrs. de Clases Teóricas y Prácticas: 6

Prerrequisitos:	ÁREAS DE COORDINACIÓN CURRICULAR	
	HORIZONTAL	VERTICAL
ADMINISTRACIÓN DE CRÉDITOS Y TESORERÍA		<ol style="list-style-type: none"> 1. MERCADO DE VALORES 2. ADMINISTRACIÓN FINANCIERA I 3. INGENIERÍA FINANCIERA I 4. SISTEMAS DE REGULACIÓN FINANCIERA 5. MODELOS DE SIMULACIÓN A LARGO PLAZO

Objetivos:	<ul style="list-style-type: none"> • Al concluir el curso, el estudiante será capaz de: • Establecer la relación del Presupuesto con el Proceso Administrativo. Determinar la diferencia del Presupuesto Empresarial con el Presupuesto Fiscal. • Analizar y evaluar el efecto del Contexto socioeconómico en el que se desarrolla y elabora el Presupuesto Empresarial. • Estimar mediante un Presupuesto Simplificado o mediante un Presupuesto por Centros de Responsabilidad los Presupuestos de Ventas, producción (empresas industriales) o de compras(empresas comerciales), mano de obra o sueldos, gastos indirectos (empresas industriales), gastos de operación, Presupuesto Económico(estado de resultados presupuestado), Presupuesto de Inversiones, Flujo de Caja Presupuestado, Balance General Presupuestado y Flujo de Fondos Presupuestado.
-------------------	--

	<ul style="list-style-type: none"> • Proyectar el efecto de la inflación en los Presupuestos y las alternativas que existen para encararlo.
<p>Contenidos Mínimos:</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. CONCEPTO Y ENTORNO <ol style="list-style-type: none"> 1.1. Concepto e importancia 1.2. Relación del presupuesto con el proceso Administrativo 2. TÉCNICAS DE PRONÓSTICO <ol style="list-style-type: none"> 2.1. Introducción 2.2. Técnica del Promedio 2.3. Técnica de los aumentos 2.4. Técnica Estadística 3. CLASIFICACIÓN DEL PRESUPUESTO <ol style="list-style-type: none"> 3.1. El estudiante clasificará las entidades existentes en el país. 3.2. Clasificación de los Presupuestos 3.3. Gestiones Fiscales 3.4. Clasificación de las entidades en Bolivia 4. CONTEXTO DEL PRESUPUESTO <ol style="list-style-type: none"> 4.1. Definición de objetivos generales 4.2. Diagnóstico externo e interno 4.3. Determinación de los factores claves de éxito 4.4. Posicionamiento de la empresa 4.5. Presupuesto de Capital 4.6. Plan estratégico y operativo 4.7. Definición de objetivos específicos 4.8. Adopción de premisas 4.9. Análisis de variables 5. REQUISITOS PARA LA ELABORACIÓN DEL PRESUPUESTO <ol style="list-style-type: none"> 5.1. Conocimiento de la empresa 5.2. Participación de los niveles medios 5.3. Determinación de centros de responsabilidad 5.4. Compatibilidad con el sistema contable 5.5. Apoyo directivo 5.6. Coordinación 5.7. Expectativas realistas 5.8. Aplicación flexible

6. INFLACIÓN Y PRESUPUESTOS

- 6.1. Presupuestos en moneda extranjera
- 6.2. Presupuestos en moneda local a precios constantes
- 6.3. Presupuestos en moneda local con inflación estimada

7. ESQUEMAS DEL PRESUPUESTO EMPRESARIAL

- 7.1. Esquema de una empresa de servicios
- 7.2. Esquema de una empresa industrial
- 7.3. Esquema de una empresa comercial

8. ESTRUCTURA Y RELACIONES EN LA PLANIFICACIÓN A LARGO PLAZO

- 8.1. Relación entre el flujo, el balance y ajustes por inflación
- 8.2. Estructura tipo de un módulo auxiliar
- 8.3. Estructura tipo de una proyección a largo plazo

9. CRONOGRAMA E INSTRUCTIVOS PARA EL PRESUPUESTO PARA EL CONTROL DE GESTIÓN

- 9.1. Cronograma para la elaboración del presupuesto
- 9.2. Manual del Presupuesto
- 9.3. Instructivos para los centros de responsabilidad
- 9.4. Ventajas y desventajas del Presupuesto para el Control de Gestión

10. PRESUPUESTO DE VENTAS

- 10.1. Entorno del presupuesto de ventas
- 10.2. Pronóstico y plan de ventas
- 10.3. Consideración de alternativas y plan de mercadeo.
- 10.4. Política de precios
- 10.5. Limitaciones de la empresa
- 10.6. Elaboración del plan de ventas:
- 10.7. Definición del equipo de trabajo
- 10.8. Métodos para la proyección de ventas
- 10.9. Elaboración del modelo propio
- 10.10. Presupuesto de otros ingresos

11. PRESUPUESTO DE PRODUCCIÓN Y MATERIA PRIMA

- 11.1. Inventarios de productos terminados
- 11.2. Presupuesto de Producción

- 11.3. Criterios para la planificación de la producción
- 11.4. Presupuesto de materias primas
- 11.5. Presupuesto de operación en empresas de servicios
- 11.6. Inventarios de mercaderías

12. PRESUPUESTO DE LA MANO DE OBRA Y SUELDOS

- 12.1. Planeamiento de la mano de obra directa
- 12.2. Planeamiento de la mano de obra indirecta
- 12.3. Planeamiento de los sueldos de comercialización y de Administración
- 12.4. Proyección de costos de la mano de obra y sueldos

13. PRESUPUESTOS AUXILIARES Y OTROS COSTOS

- 13.1. Servicio de la Deuda
- 13.2. Depreciación
- 13.3. Seguros
- 13.4. Otros costos

14. ESTADO DE RESULTADOS PRESUPUESTADO

- 14.1. Estados de resultados tipo
- 14.2. Costo de ventas - Costo de Producción de Artículos vendidos
- 14.3. Impuesto sobre utilidades
- 14.4. Distribución de Utilidades

15. PRESUPUESTO DE INVERSIONES

- 15.1. Compra de activos fijos
- 15.2. Construcción de activos fijos
- 15.3. Presupuesto de otras inversiones

16. PRESUPUESTO FINANCIERO

- 16.1. Flujo de caja-bancos proyectado
- 16.2. Flujo de Caja Financiero
- 16.3. Balance general proyectado

17. CONTROL PRESUPUESTARIO

- 17.1. Seguimiento del presupuesto
- 17.2. Información de control presupuestario

18. EL CONTROL PRESUPUESTARIO Y EL CONTROL DE GESTIÓN

	<p>18.1. El control presupuestario para el control de gestión</p> <p>18.2. Costos por naturaleza del costo</p> <p>18.3. Costos por centros de responsabilidad</p> <p>18.4. Costos por cuentas de gestión</p> <p>19. PRESUPUESTO BASE CERO</p> <p>19.1. Paquete de Decisión</p> <p>19.2. Preparación y evaluación de paquetes de decisión</p> <p>19.3. Integración de los paquetes de decisión</p> <p>19.4. Ventajas y desventajas</p> <p>20. CUADRO DE MANDO INTEGRAL</p> <p>20.1. Concepto</p> <p>20.2. Esquema</p>
<p>Bibliografía:</p>	<ul style="list-style-type: none"> • VARGAS P. Jaime y TORRICO, Alex."Presupuestos" Empresariales y Fiscales, Primera edición, Editorial Educación y Cultura. Cochabamba-Bolivia, enero 2001 • GONZALES, Cristóbal del Río,"Presupuestos", segunda edición, ECASA, México, 1993 • WELSCH, Glenn A.,"Presupuestos: Planificación y Control de Utilidades" Prentice Hall Internacional, Edit. Dossat S.A. Madrid, España, 4ta. Edición, 1979 • BURBANO Ruiz, Jorge E."Presupuestos", Editorial McGRAW-HILL – Bogotá Colombia 1995 • JIMENEZ Bermejo; Patricio "Manual de Presupuestos", Editorial: Eco-gestión Editora S.A., Primera edición 1992., Valparaíso-Chile • SWEENY H.W. Allen "Manual de Presupuestos", Editorial McGRAW-HILL, Nueva York USA 1981, traducido e impreso por Ed. Calipso S.A. Méjico D.F. 1986 • RACHLIN Robert "Total Business Budgeting", Copyright 1999 by John & Sons, second edition - New York - USA.