

**PROGRAMA ANALÍTICO**

**Carrera:** Administración de Empresas.

**Programa de:** Administración de Proyectos.

**Código SIS:** 1301052

**Nivel:** Noveno Semestre.

**N° Hrs. de clases Teóricas:** 4 Hrs.

**N° Hrs. de clases Prácticas:** 2 Hrs.

**Prerrequisitos:**

**ÁREAS DE COORDINACION CURRICULAR**

**VERTICAL**

**HORIZONTAL**

1) Preparación y Evaluación de Proyectos.

1) Preparación y Evaluación de Proyectos.

1) Legislación Empresarial.  
2) Mercadotecnia IV.  
3) Finanzas VI  
4) Personal VI.  
5) Practica Empresarial  
6) Taller II.

**Objetivos:**

- Explicar los conceptos fundamentales de la administración de proyectos.
- Elegir tipos de organización para proyectos y estructurar su puesta en marcha.
- Aplicar métodos y herramientas de planificación y programación y control de proyectos.
- Conducir equipos de trabajo para lograr con éxito el proyecto.

**Contenidos Mínimos:**

**1. Proyectos y Administración de Proyectos.**

- 1.1. Concepto de proyectos- Objetivos, tipos y ciclo de vida
- 1.2. El proyecto como sistema
- 1.3. Administración de proyectos y sus características básicas
- 1.4. Nivel y fases de la administración de proyectos
- 1.5. El proceso gerencial de la administración de proyectos

**2. La Organización de Proyectos.**

- 2.1. El proyecto y la empresa, Configuraciones organizacionales Integración y balanza de poder. Vinculaciones proyecto - Empresa.
- 2.2. Selección de tipos de organización para proyectos.
- 2.3. Organización interna y equipo humano en el proyecto.
- 2.4. La puesta en marcha de la organización para la fase de ejecución del proyecto.

**3. La Planificación integrada de Proyectos.**

- 3.1 La necesidad de la planificación integrada en los proyectos.
- 3.2 La planificación estratégica de las organizaciones y de los proyectos.
- 3.3 Desarrollo y uso de la Estructuras de división de trabajo.
- 3.4 Aplicaciones del Método FODA.
- 3.5 Aplicaciones del Método de Planificación de proyecto orientado a Objetivos- ZOOP.

**4. Programación de Proyectos.**

- 4.1 Los métodos de diagramación GANTT, CPM/ PERT, ROY y por Fases para la programación de proyectos
- 4.2 Tiempos , holguras y ruta critica
- 4.3 Incertidumbre en los tiempos de actividad- Método PERT

	<p>4.4 El método PERT/ Costo</p> <p>4.5 Optimización de recursos mediante el método de la nivelación</p> <p>4.6 Aplicaciones de programación a casos hipotéticos y reales</p> <p><b>5. Control de Proyectos.</b></p> <p>5.1. Significado de control de proyectos</p> <p>5.2. Sistema de control de la programación de proyectos</p> <p>5.3. Presupuesto y control de costos</p> <p>5.4. Control integrado Costo- avance</p> <p>5.5. Índices de control de proyectos</p> <p>5.6. La supervisión de proyectos</p> <p>5.7. Emisión de informes, acción correctiva y reciclaje</p> <p><b>6. Gerente y Dimensiones conductuales en la administración de proyectos</b></p> <p>6.1 La dirección de proyectos</p> <p>6.2 El gerente de proyectos- catalizador de cambio permanente</p> <p>6.3 Motivación y el gerente de proyectos</p> <p>6.4 El manejo de conflictos en los proyectos</p>
<p><b>Bibliografía:</b></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) DE COS CASTILLO, Manuel (1997). Teoría general de proyectos, Volumen I: Dirección de Proyectos/ Project Management. Editorial SINTESIS, España.</li> <li>2) CLELAND y KING (1993). Manual para administración de proyectos Tercera edición. Editorial CECSA, México.</li> <li>3) MARTIN, Charles (1981) Administración por proyectos- Como hacerlo operante. Editorial DIANA, México.</li> <li>4) AJENJO, Alberto Domingo (2000). Dirección y Gestión de proyectos- Un enfoque practico. Editorial Alfaomega.</li> <li>5) DAVIDSON, Jeff (2001). La gestión de proyectos Editorial Prentice Hall, España</li> <li>6) HEEKENS, Gary R .( 2002) La gestión de proyectos Editorial McGraw-Hill, España</li> <li>7) DRUDIS, Antonio (1999) Gestión de proyectos. Editorial Gestión 2000, España</li> <li>8) GRAHAN y ENGLUND (1999) Administración de proyectos exitosos- Fundamentos para los gerentes de proyectos. Editorial Prentice Hall, México.</li> <li>9) BRICEÑO, Pedro (1996). Administración y Dirección de proyectos- Un enfoque integrado, Segunda edición. Editorial McGraw-Hill, Chile.</li> <li>10) RANDOLPH Y POSNER (1993) Gerencia de proyectos- Como dirigir exitosamente equipos de trabajo. Editorial McGraw-Hill, Colombia.</li> <li>11) BID, EIAP y FGV (1990). Proyectos de desarrollo- Planificación, Implementación y Control. Editorial LIMUSA.</li> <li>12) SAPAG, Nassir y Reynaldo (1990) Fundamentos de Administración de proyectos. Editorial COPYGRAF, Chile.</li> </ol>

- |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>13) HOARE, H.R (1979). Uso de análisis de red en la administración de proyectos. Editorial DIANA, México.</p> <p>14) MINBERG, QUNN y GHOSHAL (1999) El proceso estratégico. Editorial Prentice Hall, España.</p> <p>15) BONAMI, Michael (1997) Acercamiento Sistémica, Organización y Management. Ensayo en borrador. Bélgica.</p> <p>16) HAYNES, Marion (1992) Administración de proyectos- Desde la idea hasta la implementación. Editorial Iberoamericana, México.</p> |
|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|